

令和5年度
事業計画書

東京都品川区旗の台一丁目5番8号



学校法人 昭和大学

はじめに

昭和3年（1928年）の創立以来受け継がれてきた「至誠一貫」の建学の精神を備えた優れた医療人を世の中に送り出し、社会に大きく貢献するという理念を揺るぎない軸として、教育・研究・診療の発展に一層寄与すべく、中期計画に基づいた令和5年度の事業計画を策定いたしました。

法人事業においては、創立95周年および創立100周年に向け、様々な施策を検討、実施いたします。大きな節目となる創立100周年では、「医系総合大学」である本学の一層の発展を目指し、Cサイト整備計画、新キャンパス整備計画および富士吉田キャンパス整備計画の推進、藤が丘病院の再整備に向けた具体的な計画作りを行います。

教育活動においては、リハビリテーション学科の開設や初年次教育のあり方検討、シミュレーション教育の充実にも取り組みます。

研究活動においては、脳機能・デジタル医学研究所を設置する他、新たな研究所の設立準備を行います。

各附属病院においては、医師の働き方改革や、二人主治医制による地域医療との連携強化等に取り組みます。4病院間での遠隔集中治療管理システム(eICU)の連携など中期計画に則した機器更新、工事・建物設備維持管理を実施いたします。

このように、令和5年度も様々な事業計画を策定いたしました。創立95周年、その先に見据える創立100周年に向けて、更なる教育・研究・診療の質向上に邁進したいと考えておりますので、関係各位のご理解とご協力をお願い申し上げます。

学校法人 昭和大学
理事長 小口 勝司

大学運営の目標

昭和大学は、学祖上條秀介博士が唱えた「至誠一貫」の精神のもと、「社会に貢献する優れた医療人の育成」という建学の理念をもって教育・研究・診療の発展に努めております。

その精神・建学の理念に基づき、変化する社会のニーズに合致した十分な知識、技能、態度を修得できるような学修体制の構築を目指し、令和5年度における大学運営の目標を策定いたしました。

学部教育においては、時代に沿ったカリキュラム改革を継続して推進するとともに、シミュレーション教育の充実など各学部の課題に合わせた講義・演習方式の構築を進めます。初年次教育については、全寮制度の充実に向け新たな学生寮や実習棟の整備、社会のニーズに則したリハビリテーション学科開設などにより教育環境を整えます。

研究においては、統括研究推進センターによる研究資金の獲得、企業との共同研究のためのコーディネーション、優れた研究成果の特許出願など、様々な施策を推進し、より充実した研究環境を創出します。

これらの施策により、教育・研究・診療の充実に努め、本学の更なる発展を目指す所存でありますので、皆様のご支援とご協力をお願いする次第です。

昭和大学

学長 久光 正

学校法人昭和大学 令和5年度事業計画

令和5年度は、本学の使命・目的に基づき、教育・研究・診療の発展に引き続き寄与するため、事業計画を策定し、以下の通り主要事業を推進します。

【主要事業】

I. 法人

(1) 創立95・100周年記念事業

令和5年度に迎える創立95周年の記念式典を11月に実施いたします。また、令和10年度に迎える創立100周年記念事業に向けて、記念ロゴマークや、特設ホームページの制作を進めます。

(2) 新キャンパス整備計画

医系総合大学として、魅力ある教育をより一層充実させることを目的とし、新キャンパス整備計画を推進します。

(3) Cサイト整備計画

昭和大学全体の将来計画を見据え、旗の台キャンパスCサイト整備計画を検討します。

(4) 藤が丘病院再整備計画

平成30年10月に締結した「藤が丘駅周辺の新たなまちづくりの推進に関する協定」に基づき、横浜市、東急株式会社と連携して藤が丘駅前地区再整備基本計画の作成を進め、藤が丘病院の再整備に向けた具体的な計画づくりに取り組みます。

(5) 富士吉田キャンパス整備計画

学生寮の建設工事をはじめ、新カリキュラム移行時に必要となる機能を備えた新実習棟の検討など、富士吉田キャンパス全体の整備計画を進めます。

II. 教育

(1) リハビリテーション学科の開設

多様化した個人や社会のニーズに対応できる医療人の育成を見据え、既存の理学療法学科と作業療法学科を改組し、リハビリテーション領域の様々なスペシャリスト養成に努めます。

(2) 保健医療学研究科における新領域開設

リハビリテーション学科への新専攻設置に向け、令和5年度より博士前期課程へ言語聴覚機能学および視覚機能学の領域を新たに開設します。

(3) 新たな初年次教育のあり方検討

基礎系実習を含む専門科目を1年次に移行させることにより、有効的で実効性のあるカリキュラム編成を進めます。

(4) シミュレーション教育の充実について

低学年では基礎臨床統合教育として、体験重視型のシミュレーションや基本的手技のトレーニングを実施し、高学年では臨床実習の時間を十分に確保し、卒業までに経験すべき手技のトレーニングの機会を設けます。

また、このような充実したシミュレーション教育を可能とするため教育研修棟の環境整備ならびに指導者の育成にも力を尽くします。

Ⅲ. 研究

(1) 脳機能解析・デジタル医学研究所の設置

脳機能解析・デジタル医学に関わる研究を通じ、脳機能および脳機能障害等における、診断、病状評価ならびに、メカニズム解析の発展による、国民の健康増進に寄与することを目的とし、脳機能解析・デジタル医学研究所を新たに設置します。

(2) 産学官金連携の推進

研究シーズの発信、企業との共同研究のためのコーディネーション、包括連携協定大学・特別協定校との学学連携による共同研究の推進、産業界への技術移転支援など幅広く支援します。

また、知的財産を戦略的に管理し、起業に繋がる研究アイデアを持っている研究者を中心とした学内発ベンチャー企業立ち上げを引き続き推進します。

(3) 研究活動促進のための支援

研究活動促進のため学内研究費の一部を活用した諸制度(科研費獲得奨励研究費制度、学術論文掲載料・校正費用等助成制度、昭和大学トランスレーショナル研究助成制度等)の充実を図り、幅広い研究者層に支援を行い、研究活動の活性化を進めます。

Ⅳ. 国際交流

令和4年度に留学生の受け入れや、職員の海外渡航、学生の海外実習研修を再開したことから、従来形式の国際交流活動を進めるとともに、ウィズコロナ・ポストコロナ時代に対応するオンラインを用いた国際交流活動を展開するとともに、様々な特色を持つ大学との協定締結に向け活動します。

Ⅴ. 診療

(1) 働き方改革の推進

本学では予てより医師の働き方改革として、変形労働時間制を取り入れ、自己研鑽時間の確保や、過重労働の解消に向け対策を進めており、引き続き働き方改革を推進し、医師の勤務環境を整備します。

(2) 遠隔集中治療管理システム(eICU)の連携

昭和大学病院、藤が丘病院、横浜市北部病院、江東豊洲病院の4病院間を遠隔集中治療管理システム(eICU)で連携することにより、現場スタッフの業務負担を改善するだけでなく、重症患者の病状変化や治療評価を連携して行うなど更なる高度医療を提供します。

(3) 二人主治医制による地域医療との連携

令和4年度病院活性化推進委員会におけるプロジェクト答申を受け、二人主治医制を推進するため地域医療機関の訪問を実施し、地域医療機関との信頼関係を深めます。

(4) 中期計画に則した機器更新、工事・建物設備維持管理の実施

各施設において、中期計画に基づき機器・設備の整備および更新を実施し、高度な医療の実現・維持可能な体制を整えます。

VI. 管理運営

(1) 管理運営体制の整備と円滑な法人運営

① 創立100周年記念事業に向けた募金活動

創立100周年記念事業の実現に向け、記念事業募金の目標金額を30億円とし、寄付に関するパンフレット制作やホームページ整備など募金活動に努めます。

② 創立100周年記念事業学校債の募集

創立100周年記念事業の実現に向け、新たに「創立100周年記念事業学校債」の募集を開始します。

③ 学校債の募集

福利厚生事業の一環として、職員を対象とした「まごころ学校債」の募集を推進します。

④ 活性化推進の活動

法人・大学活性化推進プロジェクトおよび病院活性化推進プロジェクトを引き続き実施し、運営上の問題点を顕在化させ、その解決策を立案し、法人運営に迅速かつ具体的に反映させます。

(2) 施設設備の整備・活用

① デジタル環境の再整備

総合情報管理センターを中心に、学術ネットワークの更新、eラーニングシステムの更新など大学全体のデジタル環境の整備、教育系および事務系システムを更新します。

② 都内附属病院電子カルテの統合計画の推進

本学の都内附属病院のサーバー・システムの統合計画を推進し、時代に即した管理体制を構築します。

(3) 他大学・地域との連携強化・充実

①他大学との連携強化・充実

連携協定を締結している大学との定期的な連絡会の実施や、連携の強化に努めるとともに、具体的な連携事業の実現や共同研究の推進に取り組みます。

②地域との連携強化・充実

地域の自治体、企業、町内会等と様々な活動を実施し、地域活性化・地域貢献に取り組みます。

事業計画一覧

1. [法人]

- (1) 新キャンパス整備計画
- (3) 藤が丘病院再整備計画
- (5) 昭和大学病院再整備計画
- (7) 富士吉田キャンパス新実習棟建設工事
- (9) 旗の台キャンパス放送設備更新工事
- (11) 旗の台キャンパス9号館パッケージ更新工事(2/2期)
- (13) 旗の台キャンパス15号館耐震補強設計及び耐震補強工事
- (15) 第一旗の台寮屋上防水・外壁補修工事
- (17) 大岡山寮北棟外壁補修工事
- (19) 第一旗の台寮耐震補強設計及び耐震補強工事
- (21) 昭和大学横浜自然教育園整備事業(4/4期)
- (23) 富士吉田自然教育園新整備計画(2/5期)
- (25) 会計・固定資産システム更新(1/3期)
- (27) 不動産整備
- (29) 旗の台・横浜・富士吉田キャンパス AED 更新
- (31) 昭和大学 eラーニングシステム更新
- (33) 教育系仮想サーバーシステム拡張整備(2/2期)
- (35) 附属病院電子カルテ関連システム更新
- (37) 施設整備費(研究装置)
- (39) ICT 活用推進事業
- (41) 研究所新規設置準備
- (2) Cサイト整備計画
- (4) 創立 95・100 周年記念事業
- (6) 富士吉田キャンパス新学生寮建設工事及び別途工事
- (8) 旗の台キャンパス1号館屋上防水工事
- (10) 旗の台キャンパス5号館実習室排水管更新工事(2/3期)
- (12) 旗の台キャンパス3号館・10号館1号棟耐震補強設計及び耐震補強工事
- (14) 富士吉田キャンパス1号館屋上防水工事
- (16) ハイツ荏原寮屋上防水・外壁補修工事
- (18) 大岡山寮南棟外壁補修工事
- (20) 北部寮ミニキッチン更新工事
- (22) 昭和大学横浜自然教育園野外活動エリア等整備事業
- (24) 富士吉田自然教育園整備計画
- (26) 看護専門学校 インターネット出願システム
- (28) 保健管理システム (1/2期)
- (30) 昭和大学学術情報ネットワーク更新
- (32) 旗の台キャンパス研究室等無線 LAN 装置更新(2/2期)
- (34) 富士吉田キャンパスネットワーク装置更新工事(1/3期)
- (36) 施設整備費(教育装置)
- (38) 研究設備(特別設備)
- (40) 教育基盤整備事業
- (42) 入試システム

2. [昭和大学病院]

1) 医療機器等

- (1) eICU 増築工事
- (3) IVR 検査室1番血管造影 X 線診断装置更新
- (5) 放射線治療システム更新
- (7) 高圧滅菌装置3号機更新
- (9) 全身麻酔器・生体情報モニタ更新
- (11) 中央棟6階 ICU 人工呼吸器更新
- (13) 超音波手術器更新
- (15) 中央棟5階 ICU・CCU 生体情報モニタ更新
- (17) 中央手術室セントラルモニタ更新
- (19) 除細動器更新
- (21) 自動体外除細動器更新
- (23) 入院棟監視カメラ増設
- (2) MRI 検査室4番磁気共鳴断層撮影装置更新
- (4) 都内附属病院 PACS 統合
- (6) 電子カルテ無線認証サーバー更新
- (8) 内視鏡システム更新
- (10) 持続緩徐式血液濾過装置更新
- (12) HCU 人工呼吸器更新
- (14) 入院棟2階 ICU 人工呼吸器更新
- (16) 入院棟7階セントラルモニタ更新
- (18) 大動脈内バルーンポンプ更新
- (20) 自動体外除細動器更新
- (22) 中央棟監視カメラ増設
- (24) 電気メス更新

- (25) 中央手術室 ICG 蛍光観察装置
- (27) 周産期母子医療センター補助金整備事業
- (29) 東京 DMAT 補助金超音波画像診断装置更新
- (31) 小児心臓血管外科手術映像システム
- (33) 中央棟 1 階新設病棟更新
- (26) 内視鏡システム更新
- (28) 救命救急センター補助金整備事業
- (30) NBC 災害・テロ対策設備整備補助事業
- (32) 高線量率密封小線源治療システム更新

2) 施設設備

- (1) 患者向け Wi-Fi 設置工事

3) 施設設備 (中央棟)

- (1) 中央棟 5 階 eICU 操作室拡張工事
- (3) 中央棟地下 3 階事務部移転工事
- (5) 中央棟真空温水機更新及びバイパス配管工事(2/2 期)
- (7) 中央棟消火設備更新(2/4 期)
- (2) 中央棟一次・二次救急病棟設置工事
- (4) 中央棟 4 階腫瘍センター改修工事
- (6) 中央棟外壁補修工事(2/3 期)
- (8) 中央棟無停電電源装置(UPS バッテリー)交換

4) 施設設備 (入院棟)

- (1) 入院棟 14 階病棟車椅子用トイレ増設工事
- (3) 入院棟冷温水発生機分解整備(3/6 期)
- (5) 入院棟無停電電源装置(UPS バッテリー) 交換
- (2) 入院棟消火設備更新(2/4 期)
- (4) 入院棟各階ファンコイル更新及び洗浄工事(4/6 期)

3. [昭和大学病院附属東病院]

1) 医療機器等

- (1) 都内附属病院 PACS 統合
- (3) 移動型 X 線診断装置更新
- (5) 手術顕微鏡更新
- (2) 据置型デジタル式汎用 X 線透視診断装置更新
- (4) 白内障手術装置更新
- (6) 自動体外式除細動器更新

2) 施設設備

- (1) 真空温水機(VH -2)分解整備(2/3 期)
- (3) 地下 1 階駐車場北側出入口パーキングシステム更新工事
- (2) 患者向け Wi-Fi 設置工事

4. [藤が丘病院]

1) 医療機器等

- (1) 医事システム更新
- (3) 分娩監視システム更新
- (5) eICU システム(遠隔治療ソリューション)
- (7) 内視鏡ビデオシステム(耳鼻咽喉科外来)
- (9) 手術台
- (11) 運搬用保育器
- (2) 放射線治療システム更新
- (4) 電子カルテ無線認証機器更新
- (6) 内視鏡ビデオシステム(中央手術室)
- (8) 内視鏡ビデオシステム(泌尿器科外来)
- (10) 体外循環装置用遠心ポンプ駆動装置
- (12) 手術用照明

(13) 超音波画像診断装置更新

(15) 駐車場自動精算機

2) 施設設備

(1) 電子カルテ用 UPS バッテリー交換

(14) 自動精算機・釣銭機更新

(2) AB 棟直流盤バッテリー更新

5. [藤が丘リハビリテーション病院]

1) 医療機器等

(1) 診断用 X 線装置

(3) 自動精算機・釣銭機更新

(2) 医事システム更新

2) 施設設備

(1) 空調機更新工事(6/6 期)

(3) 泡消火タンク薬剤入替え

(2) ボイラー更新工事(3/3 期)

6. [横浜市北部病院]

1) 医療機器等

(1) 放射線治療計画装置

(3) 手術支援ナビゲーションシステム

(5) 外科用 C アームイメージ装置

(7) 7 階 A 病棟セントラルモニター式

(9) ICU セントラルモニタ

(11) ベッドサイドモニタ

(13) 多人数用監視装置

(15) セントラルモニター式

(17) 超音波診断装置

(19) 汎用超音波画像診断装置

(21) 放射線治療システム更新

(23) ベッドサイドモニタ

(25) 搬送用保育器

(2) 手術支援用ナビゲーションシステム

(4) 麻酔システム

(6) 3D サーバー用画像処理用演算装置

(8) 7 階 B 病棟セントラルモニター式

(10) 多人数用透析液供給装置

(12) 大動脈内バルーンポンプ

(14) 除細動器

(16) 手術用照明器

(18) 超音波診断装置

(20) 医事システム更新

(22) アーム式シーリングサプライユニット

(24) 開放/閉鎖型保育器

(26) 災害拠点病院用ベッドサイドモニタ

2) 施設設備

(1) ナースコール更新工事(3/5 期)

(3) 外壁修繕工事(2/4 期)

(5) 患者用 Wi-Fi 導入工事

(2) 空調 PAC 更新工事(5/5 期)

(4) NICU・GCU 小児病棟改修工事

(6) ホットウェルタンク更新工事

7. [江東豊洲病院]

1) 医療機器等

- | | |
|---|-------------------------------|
| (1) ネットワーク機器・配管更新 (電子カルテシステム・IP 電話・インターネット) | (2) 放射線治療システム更新 |
| (3) 不妊外来 (体外受精) 整備 | (4) 回診用 X 線撮影装置更新 |
| (5) 移動型デジタル式汎用一体型 X 線透視診断装置 | (6) 白内障・硝子体手術装置更新 |
| (7) 生体情報モニタ整備 (7A 病棟・手術室) | (8) 神経機能検査装置更新 |
| (9) 人工呼吸器更新 | (10) 超音波画像診断装置更新 (ICU 病棟) |
| (11) 東京都周産期母子医療センター施設整備等補助事業 | (12) NBC 災害・テロ災害対策設備整備費補助事業 |

2) 施設設備

- (1) 不妊外来 (体外受精) 整備

8. [豊洲クリニック]

1) 医療機器等

- (1) なし

2) 施設設備

- (1) なし

9. [烏山病院]

1) 医療機器等

- | | |
|---------------------|----------------------|
| (1) 自動体外式除細動器 | (2) 都内附属病院 PACS 統合 |
| (3) 除細動器 (治験用) 更新 | |

2) 施設設備

- | | |
|--------------------------------|-------------------------------|
| (1) 入院棟 PAC エアコン更新工事 (3/4 期) | (2) 中央棟・入院棟防災設備更新工事 (2/3 期) |
| (3) 電話交換機更新工事 | |

10. [歯科病院]

1) 医療機器等

- | | |
|---------------|----------------------|
| (1) 生体情報モニタ | (2) 都内附属病院 PACS 統合 |
|---------------|----------------------|

2) 施設設備

- (1) なし

11. [歯科内科クリニック]

1) 医療機器等

- (1) なし

2) 施設設備

- (1) なし

12. [土地取得]

- (1) なし

結 び

令和5年度の事業計画は、以上各号に述べたとおりであります。

私立大学を取り巻く社会・経済の状況は誠に厳しいものがありますが、今後とも各位の一層のご支援とご協力を賜りますようお願い申し上げます。

令和5年3月31日

学 校 法 人 昭 和 大 学

